

PRITARTA

Biržų rajono savivaldybės administracijos
švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo įsakymu V-

PATVIRTINTA

Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro
direktoriaus 2020 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V- 40

BIRŽŲ RAJONO KŪNO KULTŪROS IR SPORTO CENTRO STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2020 – 2022 METAMS

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

Biržų kūno kultūros ir sporto centro (toliau – Centras) strateginio plano tikslas – pasirinkti reikiamas įstaigos veiklos tobulinimo kryptis ir prioritetus, užtikrinti ugdymosi kokybę bei telkti bendruomenę sprendžiant ugdymo problemas, efektyviai ir tikslingai organizuoti įstaigos veiklą, numatyti jai keliamus reikalavimus.

Rengiant strateginį 2020-2022 metų planą remtasi:

- Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu;
- Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu;
- Valstybės švietimo 2013-2022 m. strategija;
- Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“;
- Lietuvos Respublikos sporto įstatymu;
- Biržų rajono savivaldybės 2018-2020 metų strateginiu plėtros planu;
- Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro nuostatais;
- Lietuvos Respublikos jaunimo politikos pagrindų įstatymu ir kitais formalųjį papildantį ir neformalųjį ugdymą reglamentuojančiais dokumentais, poįstatyminiais aktais, norminiais dokumentais;
- Švietimo ir sporto ministerijos teisiniais aktais ir dokumentais;
- Atsižvelgta į centro bendruomenės narių pasiūlymus ir rekomendacijas.

Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro strateginį planą rengė 2019 m. gruodžio 28 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-73 sudaryta darbo grupė. Rengiant Centro strateginį planą buvo paisoma viešumo, partnerystės ir diskusijomis pagrįsto bendradarbiavimo principų, aiškių tikslų ir uždavinių nustatymo, atsižvelgta į nuomonių, minčių įvairovę

II SKYRIUS

BIRŽŲ KŪNO KULTŪROS IR SPORTO CENTRO PRISTATYMAS

Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centras rajono savivaldybės tarybos sprendimu įsteigtas 2016 m. vasario 18 d. Nuo 2016 m. rugsėjo 1 d. prie kūno kultūros ir sporto centro buvo prijungta Biržų rajono sporto mokykla.

Kūno kultūros ir sporto centras siekia sudaryti kuo geresnes sąlygas sportuoti, teikti fizinio aktyvumo ir sporto paslaugas rajono bendruomenei. Vykdo šių sporto šakų sportinio ugdymo programas: bokso, dziudo, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, šachmatų, šaudymo pradinio rengimo, meistriško ugdymo, meistriško tobulinimo. Centre ugdomi 310 ugdytiniai, jaunuosius sportininkus treniruoja 13 trenerių. Centras taip pat organizuoja visą sportinę veiklą rajone – įvairių sporto šakų rajono pirmenybes, seniūnijų sporto žaidynes, sveikatingumo renginius, atminimo turnyrus, bendradarbiauja su rajono švietimo įstaigomis, nevyriausybinėmis organizacijomis, sporto klubais, palaiko ryšius su kitų rajonų ir miestų sporto organizacijomis, glaudžiai bendradarbiauja su LR atskirų sporto šakų federacijomis, per sportą skatina vaikų, jaunimo saviraišką, ugdo talentingus sportininkus, galinčius deramai atstovauti savivaldybei Lietuvos ir tarptautinėse varžybose.

Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centras patikėjimo teise prižiūri be eksploatuoja šiuos Centrui priskirtus objektus: sporto salę, esančią Karaimų g. 5, šaudyklą, esančią Jaunimo g. 2, stadioną, esantį J. Basanavičiaus g. 69A, sporto salę, administracinį pastatą, esančius Rotušės g. 2.

III SKYRIUS

APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

Išorės veiksniai.

Politiniai veiksniai

Valstybine sporto politika siekiama sudaryti palankias sąlygas formuoti jaunuolio asmenybei, kad ji susidarytų teisingas socialines nuostatas sporto vertybių atžvilgiu, jomis vadovautųsi ir siektų tobulėti, skatinti vyresnio amžiaus žmones aktyviai fizinei veiklai, sveikam gyvenimo būdui, vykdyti talentingų sportininkų atranką, juos ugdyti, rengti komandas, pavienius sportininkus ir rajono rinktines svarbiausioms respublikinėms varžyboms, čempionatams, kad gerais sportiniais rezultatais garsintų Biržų rajoną, šalies vardą ir kurtų palankų Lietuvos valstybės įvaizdį.

Išoriniai veiksniai

Mokslinė – techninė pažanga padarė žmonių gyvenimą komfortišką, naujos technologijos gerokai apribojo žmonių fizinę veiklą, sumažino žmogaus fizinį aktyvumą profesinėje veikloje, buityje, laisvalaikiu. Todėl padidėjo galimybė susirgti kraujo apytakos sistemos ligomis.

Europos techninė ir finansinė pagalba Lietuvai esant ES narei sudaro prielaidas aprūpinti sporto sritį naujausiomis šiuolaikinėmis technologijomis, kurios leidžia geriau organizuoti valdymo procesą, efektyviau informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo ir sporto naudą bei rengti Biržų rajono sportininkus atsakingoms varžyboms.

Vidiniai veiksniai

Biržų rajono sporto politiką formuoja Biržų rajono savivaldybės taryba, įgyvendina – Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centras (toliau - BKKSC). BKKSC įgyvendindamas jam iškeltus uždavinius, rūpinasi kūno kultūros ir sporto plėtra rajone, sporto bazių būkle, koordinuoja visuomeninių organizacijų darbą, skatina talentingus, didelio meistriškumo sportininkus, komandas, jų trenerius, sportą bei sveiką gyvenseną propaguojančius žmones, rūpinasi aktyvaus laisvalaikio užimtumo, rekreacijos organizavimu ir sporto paslaugų teikimu rajono visuomenei.

Biržų rajone yra veikiančios 24 sporto klubai, BKKSC propaguojamos 7 sporto šakos. Šiose organizacijose aktyviai sportuoja 915 biržiečių.

Centro SSGG analizė

Stipriosios pusės	Silpnosios pusės
<ul style="list-style-type: none"> • Rajono tarybos patvirtinta mokesčio už vaikų papildomą ugdymą BKKSC tvarka, teikiamų paslaugų kainos ir mokesčių panaudojimo tvarka; • bendroji sporto programa ir išsilavinimo standartai, reglamentuojantys formaliojo švietimo sporto turinį ir kokybę, numato mokykloms ir mokiniams siektinus fizinio ugdymo (si) tikslus, uždavinius bei veiklos pobūdį; • mokyklos dalyvauja Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintoje Vaikų ir jaunimo socializacijos programoje, Lietuvos mokyklų žaidynėse bei kitose sportinėse programose; • didėja gyventojų domėjimasis sportu, daugiau įvairaus amžiaus žmonių mankštinaisi; • aktyvi sporto klubų veikla, Biržų rajonas turi savas sporto tradicijas; • glaudus BKKSC bendradarbiavimas su rajono seniūnijomis ir įstaigomis, esančiomis Biržų savivaldybės teritorijoje; • glaudus bendradarbiavimas su LR atskirų sporto šakų federacijomis; • sėkmingas sportininkų dalyvavimas šalies bei tarptautinėse varžybose; • reikalavimus atitinkantis sporto darbuotojų išsilavinimas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fizinis aktyvumas dar netapo prioritetine sveikatos stiprinimo priemone rajone; • nepakankama sporto bazė futbolui, lengvajai atletikai; • dėl nepalankaus rajono savivaldybės maršrutinių autobusų grafiko ne visi mokiniai gali atvykti į treniruotes; • savivaldybės skiriamų lėšų nepakanka sveikatingumo ir vaikų užimtumo programos vykdyti, ypač vasarą, taip pat – olimpinės pamainos sportininkų rengimui; • neaiški trenerių darbo apmokėjimo sistema; • nėra patvirtinti sportininkų ir trenerių už sportinius laimėjimus skatinimo nuostatai; • vykstant bendrojo ugdymo mokyklų tinklo restruktūrizacijai, mokyklos tampa uždaromis bendruomenėmis ir todėl siaurėja jų kaip kūno kultūros ir sporto židinio vaidmuo. • dėl lėšų stokos ne visos sporto bazės patrauklios miesto gyventojams, sportininkams, ugdytiniams, jos neaprupintos šiuolaikiniu sporto inventoriumi; • ne visos pritaikytos esamos sporto bazės neįgaliems žmonėms; • mažėja motyvuotų sportininkų, kurie nori siekti aukštų sportinių rezultatų skaičius; • sumažėjo gyventojų pajamos, padidėjo socialinių pašalpų gavėjų skaičius, padidėjo atleistų nuo mokesčio ugdytinių skaičius.
Grėsmės	Galimybės

<ul style="list-style-type: none"> • Mažėjantis ugdytinių skaičius; • dėl mažo gyventojų fizinio aktyvumo blogėja jų sveikata, o tai reikalauja vis didesnių išlaidų gydymui; • vaikų ir jaunimo neužimtumas fizinio aktyvumu ir sportu didina neigiamus socialinius reiškinius visuomenėje; • nepakankamas biudžeto lėšų kiekis nesudaro sąlygų iki galo įgyvendinti sporto organizacijų fizinio aktyvumo ir sporto programas; • dėl nepakankamo patalpų tinkamumo sportui, dėl lėto renovavimo ir modernizavimo darbų tempo galima netekti daug sportuojančiųjų. 	<ul style="list-style-type: none"> • Plėtoti sporto klubų veiklą, didinti sportuojančių gyventojų skaitlingumą; • formuoti teigiamą visuomenės ir darbdavių požiūrį į sveikatą, kaip didžiausią vertybę, fizinio aktyvumo priemonėmis didinti gyventojų aktyvumą, darbingumą ir gerinti sveikatą; • vykdyti prevencines programas; • stiprinti visuomenės informavimą apie kūno kultūros ir sporto centro veiklą; • pritraukti vidaus ir užsienio investicijas į fizinį aktyvumą ir sportą; • statyti naujas, renovuoti mokymo įstaigų bei rajono sporto bazes.
---	---

Strateginės išvados.

- Įvertinus tai, kad prastėja vaikų ir jaunimo fizinis pajėgumas, jie nepakankamai fiziškai aktyvūs ir toliau aktualu gerinti vaikų ir jaunimo fizinį parengtumą;
- Toliau išlieka aktualus uždavinys – rengti ir įgyvendinti sporto visiems ir sveikatinimo programas, intensyviau plėtojant sporto visiems ir sveikatingumo programas, sporto, sveikatos klubų veiklą rajone, aktyvinat švietėjišką kompaniją apie fizinio ugdymo (si) reikšmę žmogui, ypatingą dėmesį skiriant sveikos gyvensenos diegimui visose ugdymo įstaigose;

IV SKYRIUS MISIJA

Teikti kokybišką sportinio ugdymo programų įgyvendinimą, rengti didelio meistriškumo sportininkus, kurie atstovautų rajoną šalies ir tarptautinėse varžybose, ugdyti sveiką ir fiziškai aktyvią bendruomenę.

V SKYRIUS VIZIJA

Biržų rajono savivaldybės kūno kultūros ir sporto centras – tai sporto, sveikatingumo, sporto renginių ir paslaugų bazė Biržų rajono bendruomenei.

VI SKYRIUS FILOSOFIJA IR VERTYBĖS

Tobulėjimas, bendradarbiavimas, atvirumas, demokratiškumas.

VII SKYRIUS
STRATEGIJOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

Priemonės pavadinimas	Įgyvendinimo vertinimo kriterijai	Atsakingas (koordinatorius)	Būklė	Siekiny 2020 m.	Siekiny 2021 m.	Siekiny 2022 m.	Finansavimas
1. Tikslas - Plėtoti kūno kultūrą ir sportą, sudaryti palankią aplinką bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams ir rajono gyventojams laisvalaikio užimtumui, kūno kultūrai ir sportui bei sveikatos stiprinimui.							
1.1. Uždavinys - Skatinti, kad kuo daugiau bendrojo lavinimo mokyklų mokinių užsiimtų sportine veikla.							
Rajono mokyklų žaidynių varžybų vykdymo sistema su metodiniu, informaciniu, medicininu, techniniu ir finansiniu aprūpinimu.	dalyvaujančių rajono mokyklų žaidynėse mokyklų skaičius	Centro administracija	11	11	11	11	2020-2022 m. SB, Žmogiškieji ištekliai
	dalyvaujančių rajono mokyklų žaidynėse mokinių skaičius	Centro administracija	1172	1172	1100	1000	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	pravestų rajono mokyklų žaidynių atskirų sporto šakų varžybų skaičius	Centro administracija	26 sporto šakos, 41 varžybos miesto mokyklų, 18 varžybų kaimo mokyklų	26 sporto šakos, 41 varžybos miesto mokyklų, 18 varžybų kaimo mokyklų	26 sporto šakos, 41 varžybos miesto mokyklų, 18 varžybų kaimo mokyklų	26 sporto šakos, 41 varžybos miesto mokyklų, 18 varžybų kaimo mokyklų	2020-2022 m. SB, Žmogiškieji ištekliai
	mokyklų komandų, dalyvavusių respublikinėse varžybose, skaičius	Centro administracija	30	30	30	30	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	mokyklų, atstovavusių Biržų rajoną Lietuvos mokyklų žaidynių atskirų sporto šakų varžybose, užimta vieta	Centro administracija	1	1	1	1	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
Varžybų laimėtojų, prizininkų ir mokytojų skatinimo sistema.	medalių skaičius, diplomų skaičius	Centro administracija	1041medalis, 717 diplomai	1041medalis, 717 diplomai	1041medalis, 717 diplomai	1041medalis, 717 diplomai	2020-2022 m. SB, nuosavos lėšos

1.2. Uždavinys - Sudaryti sąlygas visiems norintiems sportuoti, ugdyti talentingus sportininkus, deramai atstovauti rajonui ir Lietuvai įvairaus rango varžybose.							
formalųjį švietimą papildančio ugdymo sportinės programos organizavimo sistemos išlaikymas.	Pasaulio, Europos ir Baltijos šalių visų sporto šakų ir amžiaus grupių čempionatuose laimėtų medalių skaičius ir dalyvavusių sportininkų skaičius	Centro administracija	3 medaliai, 3 sportininkai	3 medaliai, 3 sportininkai	3 medaliai, 3 sportininkai	3 medaliai, 3 sportininkai	2020-2022 m. SB, Žmogiškieji ištekliai
	BKKSC sportininkų, dalyvavusių Lietuvos sporto čempionatų finalinėse varžybose, skaičius	Centro administracija, treneriai	50	50	50	50	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	Atitinkamo amžiaus nacionalinės rinktinės narių skaičius	Centro administracija, treneriai	10	8	8	8	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	BKKSC kultivuojamų sporto šakų skaičius	Centro administracija, treneriai	7	7	7	7	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	BKKSC mokinių skaičius	Centro administracija, treneriai	310	310	320	320	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	BKKSC ugdymo grupių skaičius	Centro administracija, treneriai	27	27	28	28	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
Varžybų laimėtojų, prizininkų ir trenerių skatinimo sistema.	prizų skaičius, skiriama lėšų suma	Centro administracija	72 prizai, 1500 eurų	72 prizai, 1500 eurų	78 prizai, 2000 eurų	80 prizų, 2300 eurų	2020-2022 m. SB, nuosavos lėšos
	BKKSC sportininkų gavusių piniginius paskatinimus skaičius	Centro administracija	0	5	8	8	2020-2022 m. SB
	BKKSC trenerių gavusių piniginius paskatinimus skaičius	Centro administracija	0	5	8	8	2020-2022 m. SB
1.3. Uždavinys - Skatinti, kad kuo daugiau gyventojų užsiimtų sportine veikla.							
sporto ir sveikatingumo renginių, atminimo varžybų, pirmenybių,	sporto renginių rajono visuomenei skaičius	Centro administracija,	207	200	200	190	2020-2022 m.

organizavimas ir vykdymas tarp įvairaus amžiaus biržiečių bei dalyvių iš kitų miestų ir rajonų		treneriai					Žmogiškieji ištekliai
	sporto renginiuose dalyvavusių sportuojančių skaičius	Centro administracija	6971	6500	6500	6500	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
seniūnijų sporto žaidynių nuostatų parengimas, varžybų organizavimas ir vykdymas, finansavimo užtikrinimas	dalyvaujančiųjų kaimo seniūnijų sporto žaidynėse seniūnijų skaičius	Centro administracija	7	7	7	7	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	sporto šakų skaičius	Centro administracija, treneriai	10	10	12	12	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
	seniūnijų sporto žaidynėms skirta lėšų suma	Centro administracija	800	800	1000	1200	2020-2022 m. SB
2. Tikslas – Modernios, saugios ir sveikos ugdymo(si) aplinkos kūrimas							
2.1. Uždavinys - Renovuoti ir modernizuoti esamas sporto bazes ir statyti naujas							
Biržų rajono savivaldybės tarybai programų teikimas susijusių su esamų bazių renovacija ir naujų sporto bazių statyba	pateiktų programų skaičius renovacijai ir naujų sporto bazių statybai	Centro administracija	2	2	2	2	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
straipsniai žiniasklaidoje, apie sporto bazių būklę	straipsnių skaičius žiniasklaidoje	Centro administracija, treneriai	2	3	4	4	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
2.2. Uždavinys - rengti investicijų programas sporto bazių statybai, renovacijai ir ilgalaikio turto įsigijimui							
nustatyti eiliškumą sporto bazių renovacijai	renovuotų bazių skaičius	Centro administracija	0	1	1	2	2020-2022 m. SB, rėmimo fondas, Žmogiškieji ištekliai
teikti programas Sporto rėmimo fondui ir ieškoti papildomo finansavimo esamų bazių	programų skaičius	Centro administracija	1	1	1	1	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai

renovacijai							ji ištekliai
teikti programas Sporto rėmimo fondui ir ieškoti papildomo finansavimo ilgalaikio turto įsigijimui	programų skaičius	Centro administracija	3	3	3	3	2020-2022 m. Žmogiškieji ištekliai
sporto rėmimo fondo lėšomis finansuoti kūno kultūros ir sporto plėtros projektus	lėšų suma: - sporto rėmimo fondo - savivaldybės	Centro administracija	0	SRF - 78022, SB - 8670	SRF - 72000, SB - 8000	SRF - 72000, SB - 8000	2020-2022 m. SB, SRF

VIII SKYRIUS STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA

Strateginį planą įgyvendins Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro bendruomenė. Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui stebi ir įvertina, ar sporto centro bendruomenė įgyvendina strateginius tikslus ir programas, ar darbuotojai įvykdė numatytus uždavinius, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir tinkamai padeda įgyvendinti strateginį veiklos planą. Strateginio plano neatskiriama dalis yra metų veiklos programos įgyvendinimas

PRITARTA

Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro trenerių tarybos
2020-01-22 posėdžio
protoliniu nutarimu Nr. 21

PRITARTA

Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centro Centro tarybos
2020-01-23 posėdžio
Protoliniu nutarimu Nr. 3